



# Грани КРИСТАЛЛА

Пятница, 28 июня 2019 года

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА АО "ГосНИИ "Кристалл" №10

Пусть служит России, на благо народа,  
Взрывных технологий глубинная суть.  
В годину тревоги и в мирные годы  
Наука "Кристалла" укажет нам путь!

ГОСНИИ «КРИСТАЛЛ» ЖДЕТ ПЕРЕФОРМАТИРОВАНИЕ



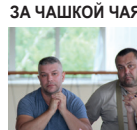
На ГосНИИ "Кристалл" побывал руководитель АО "Спецхимия" Юрия Зозуля

2 стр.



Александр Меркин: «Самое дорогое – это не здания, а люди. Люди все живы, это главное, значит, можно двигаться дальше»

3 стр.



ЗА ЧАШКОЙ ЧАЯ

Новый руководитель встретился в неформальной обстановке с теми, кто работал в день инцидента.

4 стр.

Колонка редактора

## ГОСНИИ «КРИСТАЛЛ» - ЭТО НАШЕ ВСЕ

Происшествие в «ГосНИИ «Кристалл» 1 июня войдет в историю института черной меткой. Больно сейчас всем, для кого институт значит больше, чем просто рабочее место. А таких большинство.

Больно смотреть на родные стены, больно ходить по коридорам, пострадавшим от ударной волны, больно разговаривать с коллегами, в глазах которых невыплаканные слезы. В первые дни при разборе завалов все молчаливо делали свою работу, почти не разговаривали, каждый со своими мыслями. Приходили в себя. Казалось, это просто дурной сон. Стоит только себя разбудить, открыть глаза и все вернется. Но это была явь. И мы живем в этой новой действи-



тельности уже месяц. Но «Кристалл» выдюжит.

А поделиться с вами хотелось бы следующим. В детстве я несколько раз была свидетелем ситуаций, когда горели деревенские дома. Первое, что делали люди, хватали ведра и бежали к горящему дому,

а потом по цепочке, передавая воду, неважно от колодца, от водоема, заливали горящее строение. Всем миром. От детей до стариков. На днях, возвращаясь с дачи, я стала свидетелем пожара в соседней деревне. К горящему дому спешили соседи, чтобы поухать и посокрушаться, как не повезло владельцам дома, и ни один не бросился за водой...

Когда в ГосНИИ «Кристалл» пришла беда, а беда пришла и к горожанам, жилье и имущество которых также пострадало при инциденте, столько злобы вылилось на страницы социальных сетей, в средства массовой информации, что невольно приходила мысль: мир сошел с ума. Так хотелось коллегам по перу и микрофону сказать: «Сохраняйте спокойствие, службы работают, ситуация под контролем, не сейте панику!» Но им нужны были другие подробности, и порой было даже разочарование у некоторых, что как это обошлось без жертв.

Это, действительно, удивительная история, что во втором за два месяца происшествия в ГосНИИ «Кристалл» люди отделались травмами и ушибами, в некоторых случаях, серьезными, но все остались живы. Богом хранимы кристалловцы.

Меняются времена, меняются нравы, меняются люди... То, что произошло 1 июня, вещь случайная или неслучайная, наверное, уже никто не разберется. Но она случилась, чтобы произошло обновление института.

Разрушены стены, но не стержень и не дух кристалловцев. Именно это должно стать основой для восстановления. Ведь здесь все пропитано энергетикой энтузиазма наших предшественников: Коломийца Юрия Тимофеевича, Работинского Николая Ильича, Маринич Веры Федотовны, Рыбочкина Евгения Александровича, Абдрахманова Ильдуса Шафиковича.... многих других тружеников института.

Эльвира ПЕЧЕНЕВА

## НОВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ



С 18 июня Александр Александрович Меркин назначен исполнительным директором АО "ГосНИИ "Кристалл". До этого дня он в течение месяца, с 17 мая, был временно исполняющим обязанности исполнительного директора ГосНИИ "Кристалл". Предыдущее место работы - заместитель генерального директора ФКП «Завод имени Я.М. Свердлова» по развитию и инвестициям, Александр Меркин имеет ученую степень кандидата

технических наук. Проработал на заводе 21 год. Он депутат городской Думы по одномандатному округу №8 (член комитета по экономике, промышленности и инвестиционной политике и комитета по делам молодежи, науке и связям со СМИ). Ему 45 лет.

# ГОСНИИ «КРИСТАЛЛ» ЖДЕТ ПЕРЕФОРМАТИРОВАНИЕ

14 июня в ГосНИИ «Кристалл» с визитом побывал руководитель холдинговой компании «Спецхимия» Юрий Викторович Зозуля, который провел несколько важных совещаний с участием представителей Госкорпорации «Росатом» и ФГУП «ЦНИИХМ», а также проектных организаций Казани, Волгограда, которые в настоящее время проводят техническую экспертизу состояния зданий и сооружений на территории «ГосНИИ «Кристалл».

Напомним, холдинг «Спецхимия», объединивший внутри Госкорпорации «Ростех» на первом этапе 15 предприятий (в том числе ГосНИИ «Кристалл»), создан недавно, но стремительно развивается, ведёт активную работу по формированию на 2020 год новых направлений на базе технологий мирового уровня, имеет серьёзные компетенции в сфере спецхимии и промышленных взрывчатых веществ, лакокрасочной продукции, антикоррозионных покрытий, полимеров.

Юрий Викторович Зозуля, в первую очередь, встретился с трудовым коллективом дзержинского научно-исследовательского института и заверил работников в том,



что научному центру по разработке взрывчатых материалов быть. В Госкорпорации «Ростех» ситуация с НИИ под контролем и сегодня идет формирование инвестиционной программы восстановления «ГосНИИ «Кристалл».

«Инцидент, произошедший 1 июня 2019 года

на территории института, подтолкнул нас к созданию обновленного научно-технического центра НПО «Кристалл» на базе нынешнего ГосНИИ, - продолжил руководитель холдинга «Спецхимия», - содержание которого будет полностью переформатировано под современные задачи. Это будет научный

центр плюс производство малотоннажной химии с 3 составляющими, или если хотите, с 3 векторами развития. Первое направление – разработка новых материалов - неопасных и несекретных продуктов. Второе направление – опасные, но несекретные материалы. И третье направление - опасные и секретные продукты».

Для того, чтобы начать переформатирование, кристалловцам нужно не просто перестроиться, а настроиться на успех. В нынешних условиях это невероятно трудно, но по-другому не получится. Уверенность в завтрашнем дне зависит от востребованности специалистов на рынке труда. Специалисты «ГосНИИ «Кристалл» востребованы, их область компетенций уникальна, а потому Юрий Викторович Зозуля оптимистично настроен в отношении будущего «Кристалла»: «Институт будет развиваться и превратится в самую современную научную экспериментальную площадку. Так и будет!»



Сергей Толмачев, зам. главного инженера

## ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ЕСТЬ!

ей техзаданий по нашему участию в утвержденных федеральных целевых программах. Конфигурация площадки поменялась, а потому приходится перестраиваться при планировании использования тех или иных зданий и сооружений.

Визуальное обследование зданий, по результатам которого будут сделаны выводы об их дальнейшей эксплуатации, завершено. Есть ряд зданий, поврежденных существенно, которые пойдут под снос, другие требуют капитального ре-

монта. Параллельно запущен процесс подготовки новой рабочей проектной документации.

Руководителем АО «Спецхимия» Юрием Зозуля поставлена задача по зонированию территории предприятия с выделением безопасной зоны, на которой будет располагаться технопарк. Эту территорию можно использовать под выпуск малотоннажной химии, медикаментов и т.д.

Мы понимаем, что проектные работы с учетом масштаба повреждений своими силами не освоить.

Обследование помещений с фотофиксацией помогают нам сегодня заниматься смежными сферами спецхимии с Муромского приборостроительного завода, Чебоксарского производственного объединения имени Чапаева, НПП «Краснознамёнец». Подготовлены дефектные ведомости, первоначальные сметы.

Также привлечены специалисты волгоградского Гипросинтеза, питерского ГИПХа, казанского Союзхимпроекта, ставропольского Оборонэлектронпроекта, которые после визуального осмотра приступят к инструментальному обследованию зданий.

Сейчас мы занимаемся разработкой программы по восстановлению как производственной, так и непромышленной площадок, корректировкой в связи с изменившейся концепци-



# АЛЕКСАНДР МЕРКИН: «САМОЕ ДОРОГОЕ – ЭТО НЕ ЗДАНИЯ, А ЛЮДИ»



Александр Меркину не позавидуешь. 17 мая он был назначен временно исполняющим обязанности исполнительного директора АО «ГосНИИ «Кристалл», за две недели до инцидента успел познакомиться и обсудить ситуацию на предприятии со всеми руководителями подразделений, войти в курс дела и составить определенную картину мира «Кристалла», как случилась совершенно непредвиденная ситуация. К такому резкому повороту событий не готов ни один человек. Только сильный человек способен не растеряться в ситуации, когда планы и перспективы рушатся за один миг. Александр Меркин, сжав волю в кулак, возглавил оперативный штаб, чтобы вернуть после случившегося предприятие в прежний режим. В такие переломные моменты и проявляется характер, и то, какой ты руководитель.

Александр Александрович испытание выдержал.

«Самое дорогое – это не здания, а люди. – рас-

суждает Александр Меркин, - Люди все живы, это главное, значит, можно двигаться дальше и строить новые планы. Скажу вам больше, даже пострадавшие в инциденте работники цеха мономеров рвутся в бой на производство. Люди закаленные и фанатичные по отношению к своему делу. Твердо заявляю, «Кристалл» никого не бросает, но, к счастью, и нам протягивают руку помощи ответно. В первую очередь, Госкорпорация «Ростех», наш сосед ФКП «Завод им Свердлова», Чебоксарское производственное объединение имени Чапаева, смежные институты и предприятия. Руководители «Ростеха» выразили готовность запустить инвестиционную программу по восстановлению ГосНИИ «Кристалл». И сейчас мы формируем такую программу».

Переформатированию, по словам Александра Меркина, подвергнется вся организационная структура предприятия, к которой у него есть серьезные претензии: численность административно-управленческого персонала неоправданно раздута. В нынешней ситуации организационные изменения оправданы. Чтобы повысить эффективность системы управления, устранить лишние структурные звенья и разграничить деятельность руководителей, нужна переоценка стратегии предприятия.

«Есть много затрат в институте, без которых мы проживем, - считает новый

руководитель, - а сейчас при таком ущербе каждая копейка на счету».

Будет обновление и содержательной части направлений деятельности института. Увеличение доли гражданской продукции в объеме производства должно стать задачей номер один. Поле деятельности широчайшее: продукция для сельхозпроизводителей, например, гербициды, хлорсодержащие продукты, медпрепараты, присадки для нефтяников. Получит серьезное развитие автоматизация производства на основе применения промышленных роботов в таких производственных процессах, автоматизация которых другими средствами нецелесообразна. Это продиктовано прежде всего необходимостью обезопасить труд людей, увести их из опасной зоны.

«Серьезно будем заниматься машиностроительным комплексом, строительством мобильных заводов по производству эмульсионных взрывчатых веществ, - продолжает Александр Меркин, - При этом науке нужно учиться зарабатывать деньги путем создания востребованных технологий».

Сегодня забот у нового исполнительного директора вагон и маленькая тележка. Во время инцидента 1 июня пострадали и близлежащие предприятия, бизнес-структуры, в том числе ФКП «Завод им. Свердлова», ГосНИИМАШ, НИПОМ.... Всех соседей успокоить и убедить в

том, что обязательства по возмещению ущерба ГосНИИ «Кристалл» с себя не снимает – тоже одна из приоритетных задач руководителя сегодня. Впрочем как и помощь жителям, чье жилье пострадало 1 июня.

К большому сожалению, то, что случилось 1 июня на территории ГосНИИ «Кристалл», привело к разрушениям не только зданий и сооружений в институте, но и повреждениям некоторых жилых домов и построек в городе. Среди потерпевших одинокие старики, которые, оказавшись в такой непростой ситуации, порой не понимают, куда обращаться и как заполнять необходимую для получения компенсации документацию в страховой компании. В ГосНИИ «Кристалл» сразу в первые дни после происшествия по инициативе Александра Меркина был создан мобильный отряд волонтеров, которые, координируя свои действия с инфоцентром, помогают таким бабушкам и дедушкам. Особенно активным оказался Совет молодежи предприятия. В некоторых случаях, когда повреждения незначительные и легко исправимые, работники РСЦ сами выезжают на место и где-то заменяют стекло, где-то поправят балконную дверь. Кристалловцы всегда отличались своим неравнодушием и чуткостью к окружающим. «Беда у нас общая и помогаю другим, мы помогаем себе, - уверен Александр Меркин.



Юрий Печенев, директор по науке

## НАСТРОЙ БОЕВОЙ

Сегодня научные подразделения занимаются выполнением заключенных договоров по НИОКР.

Все договора будут выполнены, в этом сомнений нет. В не очень комфортных условиях приходится трудиться нашим людям, но есть понимание, что это временно и все придет в

норму. По лабораторному оборудованию, пока не все оттестировано, но при визуальном осмотре, приборы целы.

В плане перспектив задача стоит понятная - наращивание гражданской продукции. Если по пром-ВВ все более-менее ясно, то по другим направлени-

ям составляем планы. По сорбентам, по смолам, в рамках импортозамещения, – по той продукции, что в России нет, мы могли бы поучаствовать в разработке таких технологий. Но прежде всего нужны грамотные маркетинговые исследования, чтобы понять, насколько конкурентоспособными мы будем с точки зрения цен. А вообще у науки настрой боевой.

# ЗА ЧАШКОЙ ЧАЯ

1 июня в цехе мономеров в смене работало 38 человек. На рабочем месте в научном комплексе находились еще трое: экономист Евгения Бастркова, начальник инвестиционного отдела Александр Косторнов и начальник лаборатории Юрий Карпычев. Именно эти люди оказались в эпицентре разворачившихся событий, приведших к значительному повреждению зданий и сооружений на территории ГосНИИ «Кристалл». Слаженные и грамотные действия инженерно-технического персонала, их правильные команды – одна из основных причин того, что обошлось без жертв в произошедшем инциденте. Семеро из цеховиков были госпитализированы с травмами различной степени тяжести.

Сегодня, можно сказать, основной шок от ситуации позади, но люди до конца не пришли в себя и не осознали масштаб случившегося и его последствия, впрочем, как и их коллеги по цеху.

Только что назначенный исполнительным директором ГосНИИ «Кристалл» Александр Меркин встретился с теми, кто принял удар от взрывной волны первыми. Встретился в неформальной обстановке за чашкой чая и круглым столом. По сути это было первое знакомство цеховиков с новым руководителем и привкус недоверия исчез с первых же минут, когда начался доверительный разговор работодателя с работниками.

Людей, в первую очередь, волновала заработная плата, эта основная источник доходов. Александр Меркин, до конца

года увеличения выплат не обещал, но их регулярность, что немаловажно, гарантировал. Надзорные органы с 17 июня разрешили допуск к зданиям и сооружениям на территории цеха, а это значит, что сейчас опытную площадку предстоит приводить в порядок, чтобы запустить те участки, которые остались работоспособными и наладить отработку по уже действующим договорам.

По словам Александра Меркина, уцелевшее оборудование скорее всего по договоренности с руководством ФКП «Завод им. Свердлова», будет перенесено к соседям в выделенные специально здания и сооружения. Возможно, некоторые из работников будут трудоустроены на соседнем предприятии. Сейчас просчитываются различные варианты. Как



только будет полная ясность, работников информируют.

«Сегодня мы готовим антикризисную программу в ГосНИИ «Кристалл», акцентировал Александр Меркин, - чтобы иметь нормальную экономику до конца 2019 года. Будет тяжело, очень тяжело. Будем менять генплан, производить зонирование производственной площади, выстраивать новые технологические цепочки. Чтобы в одном здании производить один продукт, в другом здании другой продукт. Задачи увеличения доли гражданской продукции в общем объеме производства никто не отменял. И нам есть над чем работать в этом направлении. Драйвер на «Кристалле» – это производство, на него приходилась и основная часть доходов, поэтому восстанавливаться нужно как можно быстрее, чтобы пополнить казну для выплаты зарплаты».

Нового руководителя слушали внимательно и с пониманием, готовностью начать работать уже сегодня, с полной отдачей сил и энергии. Потому что

ГосНИИ «Кристалл» для большинства продолжает оставаться одной большой семьей, потому с бедой нужно справляться сообща.

Были и просьбы к руководству. По оказанию медицинской помощи. В первый день, когда было массовое поступление пострадавших в городские лечебные учреждения, многих отпустили из больницы. Хотя некоторые получили консультацию. У одной работницы только через две недели поставили гипс на полученный в аварии перелом руки. Цеховики просили Александра Меркина содействия во взаимодействии с городскими медиками, в их более внимательном отношении к тем, кто оказался в эпицентре событий.

И под занавес Александр Меркин приберет приятную новость для участников неофициальной встречи. Он принял решение в качестве компенсации за моральный ущерб из средств предприятия выплатить всем, кто работал 1 июня, определенную сумму. Эта компенсация, по его словам, пойдет в первую очередь на лечение, плюсом ко всем страховым и социальным выплатам, которые еще впереди.



Первоочередная задача отдела главного механика и отдела главного энергетика, которые нахо-

Александр Михеев, зам.главного инженера

## В НОВЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ

дятся в моем подчинении – обеспечение организации энергетикой, проверка всех коммуникаций, в том числе магистральных водопроводов, паропроводов от завода им. Свердлова, канализации. По электроснабжению проверено состояние высоковольтных сетей, трансформаторов, определены энергетические установки, которые уже можно запускать, какие подлежат сносу, то же самое по тепловым узлам.

По паровым сетям больших потерь нет, за исключением.

План капитального ремонта сетей был намечен до инцидента. В рамках него и будем работать.

В настоящее время идет подготовка к осенне-зимнему периоду, опрессовка сетей. Все в плановом режиме. За два последних года по зданию научного комплекса замечены все сети - они не повреждены. И это радует.

В первую очередь, сегодня ставятся ограждающие конструкции, окна и двери, к концу следующей недели процентов на 80 закроется. Потом приступают к своей работе строители.

Своими силами не управимся. После подписания дефектных ведомостей на внутренний декоративный ремонт будут привлекаться подрядчики.

Тот опыт, который накоплен за долгие годы, позволил нашим специалистам не растеряться в условиях ЧП, а с первого момента наметить план действий, сейчас уже видения картины восстановления есть.