

**Стратегия АО «ГосНИИ «Кристалл»  
в области промышленной безопасности и охраны труда**

1. Список используемых сокращений:

ГОСТ - государственный стандарт РФ  
ОПО – опасный производственный объект  
ОТ - охрана труда  
ПБ - промышленная безопасность

2. Термины и определения

Авария - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на ОПО, неконтролируемый взрыв и (или) выброс опасных веществ.

Безопасность - (в контексте продукции, процессов производства, эксплуатации, хранения, перевозки и т.д.) - состояние, при котором отсутствует недопустимый риск, связанный с причинением вреда жизни или здоровью граждан.

Безопасные условия труда - условия труда, при которых воздействие на работающих вредных и (или) опасных производственных факторов исключено либо уровни их воздействия не превышают установленных нормативов.

Допустимый риск - риск, уменьшенный до уровня, который Общество может допустить, учитывая свои законодательные обязательства и собственную политику в области промышленной безопасности и охраны труда.

Идентификация рисков - определение соответствия риска заданным вероятности, типу, уровню, источнику опасностей и угроз, а также их последствиям. Имеет целью формирование исходных положений по анализу рисков, по их классификации и ранжированию, по назначению мероприятий по снижению и управлению рисками.

Инцидент - отказ или повреждение технических устройств, применяемых на ОПО, отклонение от установленного режима технологического процесса.

Культура безопасности - принятие общих принципов и правил безопасного поведения всеми руководителями и работниками, доверие, сотрудничество, забота о личной безопасности и безопасности окружающих в каждый момент времени на работе и дома.

Миссия - четко сформулированные смысл существования организации, ее предназначение и включает в себя ценности, морально-этические нормы и принципы, в соответствии с которыми организация намеревается осуществлять свою деятельность. Предназначение определяет действия, которые организация намеревается осуществлять.

Несчастный случай на производстве - случай серьезного травматического воздействия на работника опасного производственного фактора при выполнении им трудовых обязанностей или заданий руководителя работ, в результате которого произошла временная (не ниже нормативно установленной длительности) или постоянная (стойкая) потеря трудоспособности или наступила смерть пострадавшего, согласно ГОСТ 12.0.002-2014.

Неявное знание - вид знания, которое полностью или частично не эксплицировано (не формализовано). Неявные знания включают навыки (умения) и культуру.

Общество – акционерное общество «ГосНИИ «Кристалл».

Опасность - производственный фактор, способный причинить травму или нанести иной вред здоровью человека, согласно ГОСТ 12.0.230-2007.

Охрана труда - система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Производственная среда - часть окружающей человека среды, включающая природно-климатические факторы и факторы, связанные с профессиональной деятельностью (шум, вибрация, токсичные пары, газы, пыль, ионизирующие излучения и др.), называемые вредными и опасными факторами.

Производственный травматизм - совокупность травм, полученных работающими на производстве и вызванных несоблюдением требований безопасности труда. Производственная травма всегда является результатом несчастного случая на производстве.

Профессиональные заболевания - группа болезней, возникающих в результате неблагоприятных условий труда, воздействия вредных факторов производства на рабочем месте.

Промышленная безопасность опасных производственных объектов (промышленная безопасность) - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

Простой оборудования - бездействие оборудования в рабочее время.

Производственный риск - вероятность убытков или дополнительных издержек, связанных со сбоями или остановкой производственных процессов, нарушением технологии выполнения операций, низким качеством сырья или работы персонала.

Стратегическое направление - генеральное направление деятельности на планируемый период.

Трансформация культуры безопасности - целостный, поступательно-преобразовательный процесс, который направлен на реконструкцию культуры за счет внедрения в нее инородных элементов, нарушающих ее привычный ритм и задающих новый вектор культурного развития.

Рабочее место - зона нахождения работника и средств приложения его труда, которая определяется на основе технических и эргономических нормативов и оснащается техническими и прочими средствами, необходимыми для исполнения работником поставленной перед ним конкретной задачи.

"Цель-ноль" ("Vision Zero", концепция "Нулевого травматизма") - ориентир в осознанной деятельности всех участников производственного процесса (от владельцев предприятий до работников на местах) по полному предотвращению нарушений здоровья людей (травмы, несчастные случаи) и устойчивости производственных процессов (инциденты и аварии).

### 3. Введение

Стратегия Общества в области промышленной безопасности и охраны труда (ПБ и ОТ) (далее - Стратегия) определяет цепочку целей, образ организационных действий и управляющих подходов трансформации культуры безопасности Общества в соответствии со стратегическим направлением.

### 4. Видение

Общество ведет постоянную деятельность в области ПБ и ОТ по повышению культуры устойчивой безопасности и придерживается следующих ключевых правил:

1. "Быть лидером": руководители Общества всех уровней уделяют особое внимание вопросам ПБ и ОТ и являются примером для работников в части соблюдения принципов культуры устойчивой безопасности, работники Общества принимают активное участие в повышении ПБ и ОТ, личной и общественной безопасности на работе и дома.

2. "Выявлять угрозы": в Обществе проводится идентификация угроз, оценка рисков ПБ и ОТ, анализ корневых причин несчастных случаев, предаварийных и травмоопасных ситуаций.

3. "Определять цели": в Обществе разрабатываются программы мероприятий по снижению уровня рисков для жизни и здоровья работников и рисков ущерба имуществу.

4. "Совершенствовать систему ПБ и ОТ": в Обществе внедрен процесс непрерывного улучшения систем ПБ и ОТ.

5. "Обеспечивать безопасность производственной среды": оборудование, помещения и рабочие места в Обществе соответствуют требованиям действующих стандартов по ПБ и ОТ, Общество стремится полностью исключить или минимизировать вредное воздействие на здоровье работников.

6. "Повышать квалификацию": Общество контролирует соответствие квалификации каждого работника его обязанностям и стремятся непрерывно развивать профессиональные навыки работников.

7. "Инвестировать в персонал" - Общество поощряет работников за соблюдение правил техники безопасности и вклад в совершенствование системы ПБ и ОТ, заботится о сохранении и улучшении знаний, реализации их предложений и идей.

8. "Заботиться о безопасности": работники Общества ответственно относятся к своей жизни и здоровью, жизни и здоровью окружающих на рабочем месте.

Лидирующая роль в этой деятельности отводится руководителям всех уровней:

Роль	Функции как лидера в ПБ и ОТ
Исполнительный директор Общества, его заместители по направлениям	Лидерство в ПБ и ОТ в Обществе как основа культуры устойчивой безопасности
Начальник управления по промышленной безопасности	Организация деятельности Общества в области ПБ и ОТ: создание систем управления вопросами ПБ и ОТ, мониторинг и контроль ПБ и ОТ в Обществе, организация культуры устойчивой безопасности в Обществе
Руководители среднего и нижнего уровня управления Общества	Лидерство в ПБ и ОТ в подразделении, на участке, в цеху Общества, деятельность по повышению ПБ и ОТ и формированию культуры устойчивой безопасности среди подчиненных работников

## 5. Текущий уровень ПБ и ОТ

Текущий уровень ПБ и ОТ в Обществе определяется на основании ключевых угроз, выявленных в ходе диагностики состояния ПБ и ОТ в Обществе.

Ключевыми угрозами Общества в области ПБ и ОТ являются:

1. Потеря человеческих жизней, нанесение ущерба имуществу.

2. Прямые финансовые потери от штрафов, компенсационных выплат, судебных исков, затрат на восстановление предприятия и поиск квалифицированных кадров.

3. Простой оборудования и недополученная прибыль вследствие остановки деятельности на время ликвидации последствий происшествий.

4. Репутационный ущерб, потеря доверия, снижение инвестиционной привлекательности и стоимости активов, снижение привлекательности как работодателя.
5. Утеря неявных знаний в области ПБ и ОТ, снижение конкурентоспособности.

#### 6. Целевой уровень ПБ и ОТ

Целевой уровень ПБ и ОТ в Обществе определяется в соответствии со стратегическим направлением в области ПБ и ОТ, базовыми целями и задачами, сформулированными в Стратегии, лучшими российскими практиками в области ПБ и ОТ, практиками устойчивого развития, социальной ответственности.

7. Стратегическое направление Общества в области ПБ и ОТ  
Стратегическим направлением Общества в области ПБ и ОТ является "Цель-ноль" ("Vision Zero"):

- стремление к нулевому производственному травматизму среди работников Общества, подрядных организаций и всех людей, которые находятся на объектах Общества;
- стремление к нулевому количеству аварий и инцидентов;
- стремление к нулевому количеству профессиональных заболеваний в Обществе;
- стремление к нулевому ущербу имуществу и производственной деятельности Общества.

#### 8. Базовая цель Общества в области ПБ и ОТ

Постоянное улучшение условий и охраны труда и состояния промышленной безопасности, функционирование в Обществе систем управления вопросами ПБ и ОТ.

#### 9. Миссия Общества в области ПБ и ОТ

"Все работники Общества должны каждый день возвращаться домой живыми и здоровыми, постоянно улучшать свои знания и навыки. Промышленная безопасность и охрана труда - основа устойчивого развития Общества".

Для выполнения своей миссии в области ПБ и ОТ Общество обеспечивает формирование культуры предупреждения происшествий в области ПБ и ОТ.

Обществом ведется постоянная деятельность по идентификации и снижению рисков потери человеческих жизней и здоровья, нанесения ущерба имуществу.

#### 10. Принципы

Реализация Стратегии основывается на следующих принципах:

1. Приоритет предупреждающих мер перед реагирующими.
2. Вовлечение всех работников в процесс повышения уровня ПБ и ОТ на производстве, процессы идентификации источников опасности и принятия мер, снижающих риск здоровью и жизни людей.
3. Формирование лидерства, приверженности и осознанной ответственности каждого человека за свою жизнь и здоровье, жизнь и здоровье окружающих. Лидерство в вопросах ПБ и ОТ на работе и дома.
4. Постоянное обучение и совершенствование навыков в области ПБ и ОТ.
5. Ведение деятельности Общества в соответствии с требованиями российского законодательства, как минимальных обязательных условий работы в области ПБ и ОТ.
6. Интеграция вопросов ПБ и ОТ в Обществе во все аспекты производственной деятельности, в процессы планирования и принятия управленческих решений, анализ долгосрочных эффектов влияния Общества на жизнь и здоровье людей.

7. Использование лучших современных практик и технологий для повышения уровня ПБ и ОТ.
8. Управление вопросами ПБ и ОТ в Обществе на основании объективных данных.
9. Обеспечение устойчивого развития Общества и организаций Общества в области ПБ и ОТ.
10. Постоянное совершенствование систем управления вопросами ПБ и ОТ в Обществе.

#### 11. Задачи

Основные задачи Стратегии:

1. Снижение уровня риска для жизни и здоровья людей, ущерба имуществу организаций Общества и третьих лиц при производстве продукции и оказании услуг.
2. Развитие лидерства в вопросах ПБ и ОТ и культуры устойчивой безопасности у руководителей и работников Общества.
3. Улучшение условий труда и уровня безопасности оборудования.
4. Внедрение новых методов совершенствования систем управления ПБ и ОТ, снижения уровня аварийности и травматизма.
5. Повышение квалификации и контроль уровня знаний и навыков работников в вопросах ПБ и ОТ.
6. Повышение мотивации работников к соблюдению принципов культуры устойчивой безопасности и соблюдению правил техники безопасности.