

АО «ГосНИИ «Кристалл» (входит в АО «НПК «Техмаш» Госкорпорации «Ростех») является ведущей организацией оборонно-промышленного комплекса по направлению научно-технического и технологического обеспечения работ в области создания взрывчатых веществ и взрывчатых составов, безопасных технологий их производства, испытаний, транспортировки и утилизации. Мы беседуем с его генеральным директором Сергеем Эдуардовичем МЕЖЕРИЦКИМ о том, какие задачи сегодня решает этот институт.



Сергей МЕЖЕРИЦКИЙ, генеральный директор АО «ГосНИИ «Кристалл»

Новое дыхание

— Сергей Эдуардович, ровно год назад вы были назначены руководителем ГосНИИ «Кристалл». Далеко не новичок в оборонно-промышленном комплексе, вы много лет трудились на Казанском пороховом заводе и в качестве генерального директора вы первым в стране добились для него статуса федерального казенного предприятия. После этого несколько лет вы работали в правительстве РФ, а именно в департаменте оборонной промышленности, за что получили благодарность от премьера Дмитрия Медведева с формулировкой за безупречную и эффективную государственную гражданскую службу. На новом месте что на вас больше всего произвело впечатление?

— Поначалу меня смущало, что всю свою трудовую жизнь я был пороховиком, а не взрывчатником. В составы взрывчатых веществ никогда не углублялся. Но ведь в освоении нового — такая масса возможностей. И когда пришло осознание этого, сомнения улетучились. Ведь более крупного специалиста, чем «Кристалл» в области создания рецептур высокоэнергетических материалов в России не было и нет. Это кровеносная система всей оборонной промышленности. Успех предприятия, создающих ракетные топлива, зависит от научных разработок «Кристалла». Без разработанных им технологичный боеприпас не поразит цель, не полетит ракета, не сможет отвечать поставленным целям реактивная система залпового огня. Спектр задач, стоящий перед институтом, по обеспечению эффективного промышленного производства большой гаммы боеприпасов к самым различным системам очень широкий.

Озадачивало то, что за годы застоя понимание роли и места ГосНИИ «Кристалл» на государственном уровне утратилось. И задачей номер один считаю для себя — вернуть институту авторитет головной организации в области разработок взрывчатых веществ и составов. И Ростеху и «НПК «Техмаш», нашим головным организациям, каждый раз приходится доказывать свою состоятельность и отношение к нам медленно, но верно, меняется.

Я не сказал вам главного, что меня порадовало и преисполнило энтузиазмом с самого первого дня работы здесь. Люди, работающие на предприятии. Это настоящие спецы. Чтобы освоить профессию взрывчатника, чтобы вникнуть в суть, нужно, как минимум, десять лет, и ещё годы, чтобы различать нюансы. Специалисты, работающие в «Кристалле», на вес золота. И принципиально важно, что для меня коллектив института — это одна большая семья



ГосНИИ «КРИСТАЛЛ»: ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ ВЗРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Завтра начинается сегодня

— Что удалось сделать за год? Можно подвести какие-то итоги?

— Удалось остановить отток молодежи с предприятия. Без молодежи нет будущего. Мы повысили градус жизни в институте. В научном направлении — возобновили традицию проведения научно-технических конференций молодых специалистов в институте, ввели материальное поощрение творческой деятельности молодежи в виде публикаций, участия в конференциях. Если говорить об общественной жизни — в структуре института создали Совет молодежи, с появлением которого резко активизировалось участие молодых, перспективных и талантливых сотрудников в реализации социально значимых не только для института, но и для города инициатив. Они поверили в себя, в то, что многое могут.

Пусть небольшим, но достижением я считаю повышение с 1 марта этого года зарплаты работников АО «ГосНИИ «Кристалл» на 20 процентов. Более 100 миллионов рублей было вложено за это время в улучшение условий труда, ремонт и реконструкцию зданий.

В 2016 году мы взяли на себя повышенные обязательства: увеличить объемы производства с прошлогодней цифры в 1 млрд 450 млн до 1 млрд 700 млн рублей. На сегодня портфель заказов сформирован на 1 млрд 640 млн. Думаю, к концу года мы заданной планки достигнем.

Чтобы наши амбициозные планы по развитию института реализовались, нам необходимы вложения. Сегодня мы вынуждены 75 процентов от чистой прибыли перечислять в «Ростех» и «НПК «Техмаш», на развитие остается 25 процентов. Этого недостаточно. Наши коллеги с соседнего АО «ГосНИИИмаш», входящего в «Корпорацию «Тактическое ракетное вооружение», имеют возможность оставлять себе от прибыли 75 процентов, и это дает им возможность полноценно обновлять производственную базу, расширять производство, а значит, давать больше прибыли. Мы пытаемся донести свою позицию до нашей головной организации. В сентябре ждем визита на АО «ГосНИИ «Кристалл» индустриального директора Госкорпорации «Ростех» Сергея Абрамова. Надеюсь, что будем услышаны.

Сегодня мы приступили к реконструкции одного из институтских корпусов под обустройство выставочного комплекса для де-

монстрации промышленных установок по получению эмульсионных взрывчатых веществ для использования в горнодобывающей промышленности при производстве взрывных работ. Ремонт здания идет полным ходом, завезли бронекабину для испытания составов. Выставочный павильон — совместный проект с АО «ТЕХМАШСЕРВИС», в задачу которого будет входить реализация установок. В настоящее время ждем со стороны партнеров соответствующих финансовых вливаний в изготовление установок.

У заказчика появится возможность воочию убедиться в преимуществах нашего оборудования, в демонстрационном режиме оно пройдет обкатку и будет готово к отгрузке со стенда. Согласитесь, продавать готовые установки проще, чем чертежи и эскизные проекты. При продаже наших установок мы планируем в рамках контракта на поставку оборудования предусмотреть лицензионное соглашение и авторское сопровождение, которые подразумевают определенный процент отчислений с каждой тонны поднятого грунта. Это мировая практика, хотя в России это явление ещё не получило широкого развития.

Настрой деловой

— В октябре прошлого года в ходе визита представительной китайской делегации в Дзержинск АО «ГосНИИ «Кристалл» подписало ряд документов о сотрудничестве с Китайской Народной Республикой в области разработки технологий изготовления и улучшения характеристик взрывчатых веществ, в том числе для создания высокоэффективных боеприпасов. Как продвигается этот проект?

— Продвигается, но, к сожалению, не теми темпами, как хотелось бы. Процедура оформления международных контрактов довольно сложная. В настоящее время бумаги на подписании у китайской стороны. Ждем подтверждения. Готовим техдокументацию и занимаемся отделкой корпуса, выделенного под реализацию этого проекта. Проект рассчитан на два года, окончание планируется в 2018 году.

— После открытия динамита Альфредом Нобелем были изобретены более мощные взрывчатые вещества. Придумать что-либо новое специалистам «взрывной науки», казалось бы, уже невозможно...

— Движение продолжается, поиски новых взрывчатых веществ не прекращаются. Чем

меньше масса взрывчатого вещества, тем больше его поражающая сила, чем стабильнее его хранение и легче транспортировка, тем лучшим оно представляется с точки зрения военного использования.

Моя задача — обеспечить специалистов современным лабораторным и производственным оборудованием и обеспечить безопасные и комфортные условия работы, над чем мы сегодня и трудимся.

— Диверсификационные разработки на АО «ГосНИИ «Кристалл» в области лекарственных препаратов получили своё бурное развитие в 90-е, сегодня это уже позабытое направление?

— Конечно же, нет. Нароботкой аспагинов металлов — сырья для производства биологически активных добавок к пище, предназначенных для восполнения дефицита микроэлементов в организме человека, мы продолжаем заниматься и сегодня. В то же время ведём активную разработку тех препаратов, в производстве которых мог бы участвовать «Кристалл» и которые крайне востребованы на рынке. Отдел маркетинга, появившийся в структуре института год назад, активно занимается поиском и анализом информации. Наша заявка на ремонт лабораторного корпуса, правда, не включена в планы реализации на 2017 год, но она вошла в программу Минпромторга на 2018 год.

Из гражданских разработок перспективным считаю исследования в области высокоточной порошковой металлургии, создание исходного материала для заправки 3-D принтера, за которым будущее нового технологического уклада. Первая небольшая партия уже наработана и отдана на испытания. Курс на наукоёмкую продукцию будет продолжен. Не сомневаюсь, что статус проводника новых идей «ГосНИИ «Кристалл» вернём.

— Сергей Эдуардович, скажите, год спустя, нет сожаления по поводу вашего решения возглавить «ГосНИИ «Кристалл»?

— На это я вам отвечу так. У японцев есть понятие икигай, означающее ощущение собственного предназначения в жизни, переводится как «смысл жизни». Если по-русски: это то, что заставляет нас просыпаться каждое утро с радостью. Так вот я с радостью иду на любимую работу и с удовольствием возвращаюсь с работы домой в любимую семью. Я нашёл свой икигай. И я счастливый человек.

Беседу записала Эльвира НОВИКОВА.